

## Κεφάλαιο 2. Κεντρικές SWOT για τη νέα οικονομία και το πλαίσιο ζωής

### Εισαγωγή

Η Α' φάση διάγνωσης ολοκληρώνεται με την εφαρμογή της μεθόδου SWOT. Η μέθοδος συμβάλλει στην επιλογή παρεμβάσεων συνδυάζοντας τα πλεονεκτήματα της περιοχής με προσφερόμενες ευκαιρίες, τη βελτίωση ορισμένων αδύνατων αλλά καθοριστικών για την ανάπτυξή της, σημείων, και την εξουδετέρωση των κινδύνων. Ωστόσο, η ίδια μέθοδος δεν εξασφαλίζει την πλήρη μελέτη των εξεταζόμενων θεμάτων, ούτε επιτρέπει την ανάδειξη στοιχείων τα οποία διαδραματίζουν συχνά, ένα ρόλο ταυτόχρονα θετικό και αρνητικό σε καθοριστικούς για την περιοχή τομείς (γεινίαση με τις πόλεις, απασχόληση εκτός Τροόδου, κτλ.). Παρόλα αυτά, αποτελεί συμπληρωματικό μέσο που βοηθά στην προκαταρκτική εξέταση και την εξαγωγή βασικών συμπερασμάτων.

Με βάση αυτά τα δεδομένα, επιλέχθηκε η εφαρμογή της μεθόδου SWOT στους τομείς της τοπικής οικονομίας και του πλαισίου ζωής του Τροόδου με τους οποίους συνδέονται τα δύο **κυρίαρχα προβλήματα** που ανέδειξε η διάγνωση και τα οποία διατυπώνονται ως εξής:

- α) «αδυναμία αύξησης της προστιθέμενης αξίας των τοπικών προϊόντων και υπηρεσιών»
- β) «πλαίσιο ζωής υποδεέστερο της υπόλοιπης Κύπρου»

Το πρώτο αφορά την τοπική οικονομία. Συνδέεται κυρίως, με το έλλειμμα στην κινητοποίηση και στη συνεργασία των τοπικών δρώντων για ένταξη σε συστήματα ποιότητας στο πλαίσιο ενός πιο ευέλικτου και λειτουργικού θεσμικού πλαισίου. Το δεύτερο, προσεγγίζεται ως ζήτημα ενός πιο αποτελεσματικού σχεδιασμού σε καταλληλότερες κλίμακες και αποτελεί το κατ' εξοχήν πεδίο και αντικείμενο της Κυπριακής Δημοκρατίας.

Η εφαρμογή της SWOT περιορίστηκε σ' αυτά τα δύο πεδία όπου συσσωρεύονται τα προβλήματα, οι κινητήριες δυνάμεις και οι ανάγκες για ριζικές αλλαγές, και στα οποία εντοπίζονται συντελεστές και ενεργοποιητικά στοιχεία που μπορούν να απαντήσουν σε δύο βασικά ζητήματα μιας ορεινής πολιτικής:

- α) βελτίωση του εισοδήματος των Τροοδιτών μέσω αύξησης της προστιθέμενης αξίας των προϊόντων και υπηρεσιών τους και
- β) διαμόρφωση ενός ελκυστικού πλαισίου διαβίωσης εξασφαλίζοντας ταυτόχρονα κατοικία, απασχόληση και εξυπηρέτηση<sup>1</sup>.

Το εσωτερικό (δυνατά-αδύνατα σημεία) και εξωτερικό (ευκαιρίες-απειλές) περιβάλλον στο οποίο αναφέρεται η SWOT, ορίζεται και αναφέρεται εδώ ως προς την περιοχή του Τροόδου.

---

<sup>1</sup> Τροποποίηση και επικύρωση των SWOT: το περιεχόμενο των SWOT που εντόπισε η ομάδα μελέτης με βάση την διάγνωση, βελτιώθηκε μέσα από τις διαβουλεύσεις. Αυτές οι SWOT οι οποίες αναφέρονται σε συντελεστές, δυναμικές και διακυβεύματα λήφθηκαν υπόψη για τον ορισμό του οράματος και τον σχεδιασμό της στρατηγικής.